



**KPMG**  
**Statsautoriseret Revisionspartnerselskab**  
Jomfrustien 6  
6100 Haderslev

Telefon 73 52 57 00  
Telefax 72 29 30 30  
[www.kpmg.dk](http://www.kpmg.dk)

**VUC Sønderjylland**

**Årsrapport 2010**

CVR-nr. 29 55 64 31  
008215 / 240682\_1.DOCX

## Indhold

Påtegninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om institutionen	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	9
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2010	13
Anvendt regnskabspraksis	13
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22
Særlige specifikationer	25

## Påtegninger

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktør har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010 for VUC Sønderjylland.

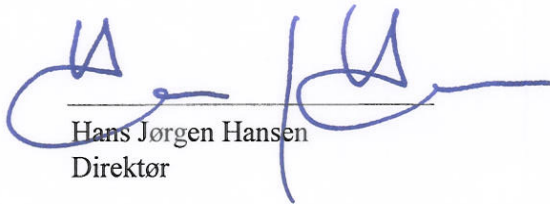
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om institutioner for almen- og gymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse m.v. samt regnskabsbekendtgørelsen for institutioner for almen- og gymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse m.v.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af institutionens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i institutionens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for institutionens finansielle stilling.

Desuden er det vores opfattelse, at vi har taget skyldigt økonomisk hensyn ved institutionens forvaltning.

Haderslev, den 28. marts 2011

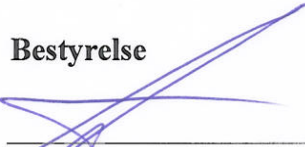


Hans Jørgen Hansen  
Direktør

Bestyrelsen erklærer at opfylde habilitetsbestemmelserne i lov om institutioner for almen- og gymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse m.v., § 17.<sup>1</sup>

Haderslev, den 28. marts 2011

### Bestyrelse



H.P. Geil  
formand



Andrea Terp Christensen



Kim Anker Hansen



Tove Larsen



John Lauridsen



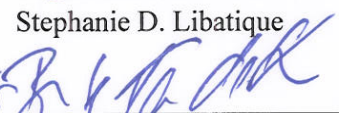
Stephanie D. Libatique



Jesper Mikkelsen



Burkhard Sievers



Bente Koudal Sørensen



Elisabeth S. Thomsen

<sup>1</sup> Revisionen af årsrapporten omfatter ikke bestyrelsens habilitetserklæring.

## Påtegninger

### Den uafhængige revisors påtegning

#### Til bestyrelsen i VUC Sønderjylland

#### Påtegning på årsregnskab og ledelsesberetning

Vi har revideret årsregnskabet og ledelsesberetningen for VUC Sønderjylland for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og særlige specifikationer. Årsregnskabet og ledelsesberetningen udarbejdes efter lov om institutioner for erhvervsrettet uddannelse og bekendtgørelse nr. 1279 af 31. oktober 2007 om regnskab for institutioner for almen gymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse (regnskabsbekendtgørelsen).

#### Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Ledelsen har endvidere ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

#### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og ledelsesberetningen på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og god offentlig revisionsskik, jf. Undervisningsministeriets bekendtgørelse nr. 1292 af 12. december 2008 om revision og tilskudskontrol m.m. ved institutioner for erhvervsrettet uddannelse (revisionsbekendtgørelsen). Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet og ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og ledelsesberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for skolens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af skolens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og ledelsesberetningen. Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Påtegninger

### Den uafhængige revisors påtegning

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af institutionens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010 i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen. Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i institutionens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af institutionens finansielle stilling i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen. Afslutningsvis er det vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

#### Erklæring om udført forvaltningsrevision

I forbindelse med den finansielle revision af institutionens årsregnskab og ledelsesberetning for 1. januar - 31. december 2010 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af institutionen, og at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om resultater er dokumenterede og i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen.

#### Ledelsens ansvar

Institutionens ledelse har ansvaret for, at der etableres retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved skolens forvaltning, og at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om resultater er dokumenterede og i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen.

#### Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision

I overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, jf. revisionsbekendtgørelsen har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om institutionen har etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vi har endvidere stikprøvevist gennemgået institutionens rapportering i årsregnskabet og ledelsesberetningen om resultater. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde, og at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om resultater er dokumenterede og i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen.


#### Konklusion

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde, eller at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om resultater ikke er dokumenterede eller i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen.

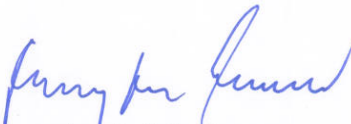
Haderslev, den 28. marts 2011

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Kresten Lei  
statsaut. revisor



Flemming Juel Andersen  
statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om institutionen

VUC Sønderjylland  
Nørregade 13  
6100 Haderslev

E-mail adresse: post@vucsyd.dk  
Hjemmeside: www.vucsyd.dk

Telefon: 73 61 33 33  
Telefax: 73 61 33 99

CVR-nr.: 29 55 64 31  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Haderslev

#### Formål

Institutionens formål er i overensstemmelse med lovgivningen at sikre udbud af almen voksenuddannelse, forberedende voksenundervisning og ordblindeundervisning for voksne i institutionens geografiske dækningsområde. Institutionen kan endvidere i overensstemmelse med dens udbudsgodkendelser og lovgivningen udbyde gymnasiale uddannelser.

Institutionen kan i tilknytning til uddannelserne, jf. ovenfor, gennemføre indtægtsdækket virksomhed i overensstemmelse med budgetvejledningens regler herom.

Endelig har institutionen i overensstemmelse med institutionsloven i henhold til skriftlig aftale herom varetaget nærmere bestemte administrative opgaver for andre uddannelsesinstitutioner, ligesom institutionen i henhold til aftale med enkelte sønderjyske kommuner har gennemført voksenspecialundervisningen og den særlige ungdomsuddannelse i området.

#### VUC Sønderjyllands bestyrelse er udpeget af:

##### Valg af bestyrelsen ved selvsupplering

H.P. Geil (formand)  
Bente Koudal Sørensen

##### Kommunerne i dækningsområdet

Borgmester Tove Larsen

##### Landsorganisationen i Danmark

Konsulent John Lauridsen

##### Valg af medarbejderne ved institutionen

Lektor Burkhard Sievers  
Overlærer Elisabeth S. Thomsen

##### Valgt af kursisterne ved institutionen

Jesper Mikkelsen  
Stephanie D. Libatique

##### Dansk Arbejdsgiverforening

HR-manager Kim Anker Hansen

#### Region Syddanmark

Regionsrådsmedlem Andrea Terp Christensen

-----

#### Direktør

Hans Jørgen Hansen

#### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jomfrustien 6  
6100 Haderslev

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Undervisningsministeriets regnskabsbekendtgørelse samt bestemmelserne i årsregnskabslovens §§ 99 - 101.

tkr.	2010	2009	2008	2007
<b>Hovedtal</b>				
<b>Resultatopgørelse</b>				
Omsætning i alt	168.812	139.799	118.700	110.684
Driftsomkostninger i alt	-136.756	-112.602	-100.836	-93.622
<b>Driftsresultat før finansielle poster</b>	<b>32.056</b>	<b>27.197</b>	<b>17.864</b>	<b>17.062</b>
Finansielle poster i alt	2.674	2.862	2.066	874
<b>Årets resultat</b>	<b>34.730</b>	<b>30.059</b>	<b>19.930</b>	<b>17.936</b>
<b>Balance</b>				
Anlægsaktiver i alt	66.620	12.468	12.957	11.421
Omsætningsaktiver i alt	98.358	92.958	56.859	35.926
<b>Aktiver i alt</b>	<b>164.978</b>	<b>105.426</b>	<b>69.816</b>	<b>47.347</b>
Egenkapital ultimo	106.574	71.843	41.784	21.854
Kortfristet gæld i alt	58.404	33.583	28.032	25.493
<b>Passiver i alt</b>	<b>164.978</b>	<b>105.426</b>	<b>69.816</b>	<b>47.347</b>
<b>Pengestrømsopgørelse</b>				
Driftsaktivitet	57.297	39.406	25.809	30.570
Investeringsaktivitet	-52.286	-5.022	-5.655	-1.516
Finansieringsaktivitet	0	0	0	0
<b>Pengestrøm netto</b>	<b>5.011</b>	<b>34.384</b>	<b>20.154</b>	<b>29.054</b>
<b>Regnskabsmæssige nøgletal</b>				
Overskudsgrad	20,6	21,5	16,8	16,2
Likviditetsgrad	182,5	276,8	202,8	140,9
Soliditetsgrad	64,2	68,1	59,8	46,2
Finansieringsgrad	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Årselever<sup>2</sup></b>	<b>1.580,2</b>	<b>1.265,2</b>	<b>992,4</b>	<b>909,1</b>
<b>Årsværk</b>	<b>218,2</b>	<b>187,9</b>	<b>183,6</b>	<b>180,8</b>

<sup>2</sup> Der er etableret et fjernundervisningssamarbejde mellem VUC Sønderjylland og VUC FYN og FYN's HF-kursus. VUC Sønderjylland har i alt indberettet 1.789,6 årskursister til UVM i 2010. Heraf vedrører 213,9 årskursister fjernundervisningsaktivitet (AVU og Hfe) finansieret af VUC Fyn, men indberettet af VUC Sønderjylland. Aktiviteten finansieret af VUC Fyn er ikke medtaget i årsrapporten for 2010.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

	2010	2009	2008	2007
--	------	------	------	------

#### Nøgletal for aktivitet vedrørende uddannelserne

<b>Årselever</b>				
Almen voksenuddannelse	628,7	465,1	368,4	399,6
Forberedende voksenundervisning	114,1	214,1	161,9	86,9
HF-enkeltfag	571,7	389,0	281,9	266,9
HF	230,4	172,8	153,5	137,2
GSK	9,2	5,6	4,5	3,1
Ordblindeundervisning	21,6	15,4	16,9	13,2
IV	4,5	3,2	5,3	2,2
<b>Årselever i alt</b>	<b>1.580,2</b>	<b>1.265,2</b>	<b>992,4</b>	<b>909,1</b>

	%	%	%	
<b>Medarbejdere, årsværk</b>				
Sociale klausuler:				
Servicejob	0,46	0,53	0,95	1,11
Fleksjob	3,06	3,18	3,18	1,27
Jobtræning	0	0	0	0,17
<b>I procent af ansatte i alt</b>	<b>3,52</b>	<b>3,71</b>	<b>4,13</b>	<b>2,55</b>

<b>Årsværk</b>				
Undervisningens gennemførelse	170,2	143,5	130,4	122,7
Ledelse og administration	28,7	24,3	24,9	27,0
Markedsføring	2,3	2,4	2,0	1,0
Bygningsdrift	14,4	11,0	11,9	12,5
Aktiviteter med særlige tilskud	2,7	6,7	14,4	17,6
<b>Årsværk i alt</b>	<b>218,3</b>	<b>187,9</b>	<b>183,6</b>	<b>180,8</b>

<b>Årsværk pr. 100 årselever</b>				
Undervisningens gennemførelse	10,7	11,3	13,1	13,5
Ledelse og administration	1,9	1,9	2,5	3,0
Markedsføring	0,1	0,2	0,2	0,1
Bygningsdrift	0,9	0,9	1,2	1,4
Aktiviteter med særlige tilskud	0,2	0,5	1,5	1,9
<b>I alt</b>	<b>13,8</b>	<b>14,8</b>	<b>18,5</b>	<b>19,9</b>



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

tkr.	2010	2009	2008	2007
------	------	------	------	------

<b>Lønomkostninger (netto)</b>				
Undervisningens gennemførelse	77.456	66.572	56.213	52.564
Ledelse og administration	12.515	9.188	8.228	9.509
Markedsføring	863	907	586	266
Bygningsdrift	4.516	3.849	3.215	3.368
Aktiviteter med særlige tilskud	3.691	5.509	10.256	9.774
<b>I alt</b>	<b>99.041</b>	<b>86.025</b>	<b>78.498</b>	<b>75.481</b>

<b>Gennemsnitlig lønomkostning pr. årsværk</b>	<b>454</b>	<b>458</b>	<b>428</b>	<b>417</b>
--	------------	------------	------------	------------

<b>Lønomkostninger pr. 100 årselever</b>				
Undervisningens gennemførelse	4.902	5.262	5.664	5.782
Ledelse og administration	792	726	829	1.046
Markedsføring	55	72	59	29
Bygningsdrift	286	304	324	370
Aktiviteter med særlige tilskud	233	435	1.033	1.075
<b>I alt</b>	<b>6.268</b>	<b>6.799</b>	<b>7.909</b>	<b>8.302</b>

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Året, der gik

VUC Sønderjylland har også i 2010 haft et betragteligt overskud på 34,7 mio. kr., svarende til en overskudsprocent på 20,6 %. For de seneste 4 år ser overskud og overskudsprocent ud som følger:

	2010	2009	2008	2007
Overskud i tkr.	34.730	30.059	19.930	17.936
Overskudsprocent	20,6	21,5	16,8	16,2

For at få de primære årsager til disse overskudsgrader belyst skal man se på aktivitetsudviklingen. I 2007 var der 909,1 årskursist. I 2010 var aktiviteten 1.580,2 årskursist, så stigningen over de sidste 4 år har været på 73,8 %.

Analyserne forud for overgang til selveje viste blandt andet alt for store udgifter til administration og ledelse i forhold til aktivitetsomfanget. Løsningen måtte enten være en kraftig nedskæring af fællesudgifter og et større holdgennemsnit eller større aktivitet. Aktivitetsvækst kunne man arbejde med og håbe på, men som situationen så ud i 2006 var en neddrosling af udgifterne en ganske nødvendig prioritering, og den blev gennemført i 2006 og 2007.

Det var en bevidst beslutning i ledelse og bestyrelse at foretage en hurtig tilpasning af udgiftsniveauet uagtet den 4 årige overgangsperiode, som indgik i overgangen til selvejet. Hvis man på sigt skulle løse institutionens bygningsproblemstillinger, var det nødvendigt at overgangstilskuddene kunne anvendes til opbygning af en fornuftig egenkapital.

Årets resultat er derudover påvirket negativt som følge af, at der er foretaget en henlæggelse på 1,7 mio. kr. til dækning af de tilskudsreduktioner i 2011, som skyldes den i 2010 besluttede dispositionsbegrænsning (1 % af alle tilskud). Henlæggelsen indgår i statens plan om genopretning af dansk økonomi.

Fra 2006 til nu er aktiviteten vokset år for år, så begge strategier fra 2006, udgiftstilpasning og vækst, er slået igennem. Hvis man ser bort fra aktiviteter med særlige tilskud, blev der i 2007 anvendt 163,2 årsværk til 909,1 årskursister og i 2010 var der 215,6 årsværk til 1.580,2 årskursister. Mens aktiviteten altså er vokset med 73,8 %, er personaleforbruget blot steget med 32 %. Det svarer til, at der i 2007 blev anvendt 302 arbejdstimer pr. årskursist, mens der i 2010 kun blev anvendt 229 arbejdstimer.; en mindredgift på 24,2 % pr. årskursist. Med en gennemsnitlig timeløn på 270 kr. og 73 færre arbejdstimer pr. årskursist svarer det til en resultatforbedring på 31,1 mio. kr. i 2010 i forhold til 2007. Stort set hele overskuddet i 2007 skyldtes særlige tilskud fra overgangsordningen, mens det særlige overgangstilskud i 2010 kun udgjorde 2,5 mio. kr. Uden overgangsordning ville resultatet i 2007 have været ca. nul, og resultatet i 2010 på 32,2 mio. kr. skyldes det førnævnte faldende forbrug pr. årskursist.

Men der er to årsager til, at situationen fra 2007 til 2010 er ekstraordinær. Ca. halvdelen af mindredgiften pr. årskursist skyldes et stigende holdgennemsnit, som skal opstå ved så kraftig en vækst, der hele tiden har været større end budgetteret. Det har indebåret, at holdene er blevet fyldt maksimalt op. Tilsvarende vil en tilbagegang i aktiviteten meget hurtigt resultere i et faldende holdgennemsnit med stigende udgifter pr. årskursist til følge. Det er derfor en meget konjunkturfølsom faktor, som påvirker regnskabsresultatet ganske betydeligt.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Den anden årsag til den ekstraordinære situation er det meget store antal nyansættelser, der er sket i perioden som følge af aktivitetsvæksten. De nyansatte har som regel en meget lav anciennitet, og indplaceres dermed lønmæssigt på begyndelsesløn eller under gennemsnittet. I 2009 var der den gennemsnitlige lønudgift ca. 65.000 lavere end landsgennemsnittet for lønudgift pr. årsværk på VUC-området. Alene lønforskellen op til landsgennemsnittet udgør en mindredgift i 2010 på ca. 14,2 mio. kr. I de kommende år vil antallet af nyansættelser formodentlig falde, og den gennemsnitlige lønudgift vil stige i takt med at ancienniteten stiger.

Dertil kommer, at takstbeskæringer m.v. fra 2011 efter fuld indfasning kommer til at betyde mindreindtægter på ca. 10 mio. kr. årligt ved uændret aktivitet. Takstbeskæring samt en forventning om, at vi inden for en kortere årrække når et gennemsnitligt lønniveau på grund af udvikling i anciennitet, vil alt andet lige beskære regnskabsresultatet negativt med ca. 24 mio. kr. Hertil kommer konjunkturfølsomheden ved aktivitetsudsving.

Konklusionen er, at selvom overskuddene har været store i 2007 - 2010, vil det være vigtigt at fastholde det nuværende timeforbrug pr. årskursist.

I forhold til de ekstraordinært store overskud har bestyrelsen vedtaget en investeringsplan, der gennemføres fra 2010 til 2013. Der redegøres for investeringsplanens elementer i det følgende afsnit.

### Investeringsplan

#### *Bygninger*

Institutionen har i 2010 købt de nuværende bygninger af Staten for i alt 45 mio. kr. Bygningssejlet har givet det juridiske grundlag for en beslutning om en bygningsinvesteringsplan, der strækker sig frem til 2013. Den selvejende institution VUC Sønderjylland blev født med nogle væsentlige bygningsmæssige problemstillinger, som nu i de kommende år kan blive løst.

- I Sønderborg var bygningsmassen utidssvarende, for lille og behæftet med en række indeklimaproblemer. Naboejendommen blev i 2010 købt af Sønderborg Kommune for 1,7 mio. kr. for at tilvejebringe ekstra grundareal, så afdelingen kunne udvides i etagekvadratmeter. Naboejendommen er blevet revet ned. Bestyrelsen besluttede en om- og nybygning af Sønderborg-afdelingen, så det samlede etagekvadratmetertal kommer op på ca. 5.000; en udvidelse med 2.000 kvadratmeter, og at den gamle hovedbygning totalrenoveres. Anlægssummen er på 50 mio. kr. Anlægsarbejdet er igangsat september 2010 og forventes færdiggjort til indflytning i oktober 2011. Sønderborg er i byggefasen midlertidigt flyttet til en anden adresse.

## Ledelsesberetning

### Beretning

- I Haderslev var aktiviteten fordelt på 2 adskilte matrikler. Fra 2009 blev det på grund af aktivitetsvækst nødvendigt at indgå et lejemål og dermed etablere sig et 3. sted i byen. Spredningen på så mange matrikler er upraktisk og uhensigtsmæssig og i øvrigt en alt for dyr løsning. Bestyrelsen besluttede allerede i efteråret 2009 at igangsætte et undersøgelsesarbejde med henblik på en samling af aktiviteterne på en adresse. Det medførte, at man principbesluttede sig for et nybyggeri på havneområdet, og i foråret 2010 udskrev man på den baggrund en arkitektkonkurrence. Fra april 2010 har der foregået en konkret projektering ud fra arkitektkonkurrencens vinderforslag. Projektet sættes i hovedentrepriseseudbud i marts 2011 med henblik på en påbegyndelse af byggeriet i juni 2011. Folketingets finansudvalg er ansøgt om tilladelse i henhold til reglerne om bemyndigelsesbegrænsning. Opførelsen finansieres af egne midler samt en realkreditfinansiering. Den samlede nettoanlægsudgift inkl. grund forventes at beløbe sig til 130 mio. kr.

### IT

I 2010 har der foregået et grundigt undersøgelsesarbejde i forhold til institutionens fremadrettede strategier for anvendelse af it. I sær i forhold til VUC's kernemålgrupper er det overordentligt væsentligt, at tilegnelse af it-kompetencer er en integreret del af uddannelsen på VUC. Bestyrelsen forventer derfor at beslutte, at vi fra sommeren 2011 påbegynder et it-koncept, som indebærer at alle kursister i deres uddannelsestid på VUC låner en bærbar computer, som de har til rådighed hele tiden. Projektet indebærer, at de nuværende ca. 1.100 primært stationære computere udskiftes med ca. 2.900 bærbare. Princippet om 1 computer pr. kursist kaldes populært 1:1, og VUC Sønderjyllands vil være det største af den art i Danmark.

Denne it-omstilling vil øge udgifterne til hardware ganske betydeligt, men der er ved projektudarbejdelsen lagt vægt på, at ordningen kan gennemføres med så væsentlige driftsrationaliseringer og energibesparelser, at omlægningen forbliver udgiftsneutral. Omstillingen er dermed også meget innovativ, og vil vise, at it-integration i uddannelse kan gøres bedre og mere omfangsrigt uden at øge de samlede omkostninger.

### *Kompetenceudvikling.*

VUC Sønderjylland har inden for de senere år ansat ca. 100 nye medarbejdere, svarende til at ca. 40 % af institutionens medarbejdere i dag har under 2 års anciennitet ved VUC Sønderjylland. Samtidig med gennemføres de ovennævnte byggeprojekter med store ændringer i det fysiske og pædagogiske studiemiljø, som stiller krav om kompetenceudvikling for alle medarbejdere. It-omstillingen skal ses i sammenhæng med planer og visioner for udvikling af det fysiske og pædagogiske studiemiljø.

Bestyrelsen har på den baggrund besluttet, at kompetenceudviklingsindsatsen skal øges for samtlige medarbejdergrupper.

### *Ændringer af rammevilkår*

Folketinget har i 2010, dels i genopretningsplanen og dels i finansloven for 2011, ændret på de økonomiske vilkår for store befolkningsgruppers deltagelse i VUC-undervisningen. Ændringerne medfører:

## Ledelsesberetning

### Beretning

- at deltagerbetaling på hf kernefag øges fra 300 til 450 kr.
- at deltagerbetalingen på hf valgfag øges fra 600 til 1.100 kr.
- at deltagerbetaling på avu i en række valgfag øges fra 300 kr. til 1.100 kr.
- at SVU-perioden nedsættes fra 80 til 40 uger
- at SVU-satsen reduceres til 80 % af dagpengesatsen
- at deltagere med en videregående uddannelse skal betale fuld deltagerbetaling
- at alderspensionister skal betale 750 kr. ekstra oven i den ordinære deltagerbetaling.

Ændringerne er således størst for såkaldte rene enkeltfagskursister, der tidligere har brugt VUC's tilbud til primært en personlig udvikling. Disse grupper fylder ikke meget i VUC Sønderjyllands aktivitet, maksimalt 10 %, og den forventede nedgang her, vil med stor sandsynlighed opvejes af en endnu større tilgang af unge heltidskursister under 25 år.

Der er dog en lidt større andel af rene enkeltfagskursister ved de små afdelinger i Tønder og Gram, og det vil kræve en stor tilgang af unge kursister, hvis de små afdelinger under de nye rammevilkår skal kunne opretholde et fornuftigt aktivitetsniveau.

Nedsættelse af SVU-sats og afkorting af SVU-perioden kan meget sandsynligt få negative konsekvenser for de kortuddannedes deltagelse i almen uddannelse. Især FVU for kortuddannede beskæftigede er et af institutionens højt prioriterede indsatsområder, der på denne måde i de kommende år får vanskeligere vilkår.

Ændringerne forventes ikke samlet at føre til væsentlig nedgang i institutionens aktivitet, men kan som anført oven for medføre forskydninger i målgruppesammensætningen og den geografiske fordeling af den samlede aktivitet.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december 2010

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Undervisningsministeriets bekendtgørelse nr. 1279 af 31. oktober 2007 om regnskab for institutioner for almen gymnasiale uddannelse og voksenuddannelse mv., herunder dele af årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i klasse C.

### Generelt om indregning og måling

Årsrapporten for 2010 er aflagt i danske kroner.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde institutionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå institutionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Tilskud indregnes i takt med aktivitetens gennemførelse. For 2007 -2010 findes der dog en særlig overgangsordning for beregning af tilskud.<sup>3</sup>

Øvrige indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Afgørelsen af, om indtægter anses som indtjent, baseres på følgende kriterier:

- der foreligger en forpligtelse salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt,
- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb, og
- indbetalingen er modtaget eller kan med rimelig sikkerhed forventes modtaget.

Indtægter indregnes herudfra i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdiregulering af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

---

<sup>3</sup> Der er i en overgangsperiode fra 2007 - 2010 etableret en overgangsordning, der udligner forskellen i institutions tilskud som følge af overgangen til taxameterfinansiering. Det samlede tilskud bestående af taxametertilskud til undervisnings- og fællesudgifter og udgifter til indvendig vedligeholdelse samt rammetilskud reguleres med et tillæg efter fradrag i hvert af årene 2007 - 2010. Reguleringen beregnes ud fra forskellen mellem tilskuddet efter nye principper og tilskuddet efter gamle principper ud fra aktiviteten i 2005.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Statstilskud, deltagerbetaling og andre indtægter

Statstilskud til driftsaktiviteter indtægtsføres i takt med indberetning af årskursistoplysninger og andre tilskudsudløsende faktorer. I det omfang, tilskuddene m.v. vedrører andre regnskabsperioder, foretages periodisering.

#### Omkostninger

Omkostninger er præsenteret på grundlag af en formålsopdeling af disse.

Hovedformålene er i henhold til regnskabsbekendtgørelsen:

- Undervisningens gennemførelse
- Markedsføring
- Ledelse og administration
- Bygningsdrift
- Aktiviteter med særlige tilskud

Omkostninger under de enkelte formål indregnes i takt med, at de afholdes, og omfatter udgifter til løn, afskrivninger m.v. samt øvrige udgifter. Omkostningerne omfatter direkte samt indirekte omkostninger, der afholdes som led i gennemførelsen af aktiviteterne inden for de enkelte formål.

#### Særlige tilskud

Omkostninger til særlige tilskud vedrører projekter iværksat af VUC Sønderjylland og helt eller delvis finansieret af eksterne kilder. Indtægterne indregnes under deltagerbetaling og andre indtægter.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december 2010

### Anvendt regnskabspraksis

#### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter- og omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, reliserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	40 år
Installationer	10 år
It-udstyr	3 år
Andet teknisk udstyr	5 år
Inventar	8 år
Transportmateriel	5 år

Aktiver med en anskaffelsessum på under DKK 25.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret. Aktiver, der har en værdi under DKK 25.000, der er bestemt til at fungere samlet, og den samlede anskaffelsessum overstiger DKK 25.000, indregnes som anlægsaktiv.

Gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under de enkelte omkostningsgrupper.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den mindste gruppe af aktiver, hvor der er muligt at opgøre genindvindingsværdien.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december 2010

### Anvendt regnskabspraksis

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket typisk svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på institutionens erfaringer fra tidligere år.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Værdipapirer

Værdipapirer værdiansættes til statusdagens børskurs.

#### Leasing

Såfremt der indgås leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor institutionen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles disse ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som institutionens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden. Leasingforpligtelsen oplyses i noterne.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser i udenlandsk valuta omregnes til statusdagens kurs.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december 2010

### Anvendt regnskabspraksis

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser institutionens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt institutionens likvide midler ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapitalen.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle og eventuelle finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i forbindelse med optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld suppleret med beløb til indfrielse af statslån.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

#### Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Omsætning}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Finansieringsgrad	=	$\frac{\text{Langfristet gæld} \times 100}{\text{Materielle anlægsaktiver}}$
Årselever	=	En årselev svarer til en elev undervist i 812,5 klokketimer, svarende til at uddannelse beskæftiger den studerende på fuld tid
Årsværk	=	Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere inkl. deltidsansatte omregnet til heltidsansatte

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

	Note	2010	2009
			tkr.
Statstilskud	1	152.273.090	121.030
Deltagerbetaling og andre indtægter	2	16.539.002	18.769
<b>Omsætning i alt</b>		<b>168.812.092</b>	<b>139.799</b>
Undervisningens gennemførelse	3	-94.751.230	-79.622
Markedsføring	4	-2.786.039	-3.219
Ledelse og administration	5	-17.868.765	-13.796
Bygningsdrift	6	-16.570.296	-9.350
Aktiviteter med særlige tilskud	7	-4.779.220	-6.615
<b>Driftsomkostninger i alt</b>		<b>-136.755.550</b>	<b>-112.602</b>
<b>Driftsresultat før finansielle poster</b>		<b>32.056.542</b>	<b>27.197</b>
Finansielle indtægter	8	2.916.815	3.014
Finansielle udgifter	9	-242.718	-152
<b>Årets resultat</b>		<b>34.730.639</b>	<b>30.059</b>

#### Disponering af årets resultat

Årets resultat overføres til egenkapitalen.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

	Note	2010	2009
			tkr.
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10		
Grunde og bygninger		48.449.625	0
Undervisningsudstyr		5.845.595	7.528
Andet udstyr og inventar		4.075.350	4.940
Materielle anlægsaktiver under opførsel		8.248.982	0
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>66.619.552</u>	<u>12.468</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Debitorer		3.552.490	2.736
Andre tilgodehavender		4.643.578	3.438
Periodeafgrænsningsposter		1.559.062	3.192
		<u>9.755.130</u>	<u>9.366</u>
<b>Værdipapirer</b>		<u>60.547.572</u>	<u>60.132</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>28.055.763</u>	<u>23.460</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>98.358.465</u>	<u>92.958</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>164.978.017</u>	<u>105.426</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

	Note	2010	2009
			tkr.
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Egenkapital pr. 1. januar 2007 iht. åbningsbalance		3.917.590	3.918
Egenkapital i øvrigt	11	102.656.213	67.925
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>106.573.803</u>	<u>71.843</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Skyldig løn		1.298.992	2.145
Feriepengeforpligtelse		12.650.658	11.449
Kreditorer		3.898.897	1.163
Mellemregning med Undervisningsministeriet		21.112.125	14.026
Anden kortfristet gæld		19.443.542	4.527
Periodeafgrænsningsposter		0	273
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>58.404.214</u>	<u>33.583</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>164.978.017</u>	<u>105.426</u>
<b>Andre forpligtelser m.v.</b>	12		

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Pengestrømsopgørelse

tkr.	2010	2009
<b>Driftens likviditetsvirkning</b>		
Årets resultat	34.731	30.059
<i>Regulering af pengestrømsforhold:</i>		
Afskrivninger og andre ikke-kontante driftsposter	6.383	5.511
<i>Ændring i driftskapital vedrørende:</i>		
Tilgodehavender	-389	-1.715
Kortfristet gæld	24.821	5.551
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<u>65.546</u>	<u>39.406</u>
<b>Investeringers likviditetsvirkning</b>		
Køb af materielle anlægsaktiver	-60.535	-5.022
Salg af materielle anlægsaktiver	0	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<u>-60.535</u>	<u>-5.022</u>
<b>Finansieringens likviditetsvirkning</b>		
Betaling af gæld	0	0
Optagelse af lån	0	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Ændringer i likviditet i alt</b>	5.011	34.384
Likvider pr. 1. januar 2010	<u>83.592</u>	<u>49.208</u>
<b>Likvider pr. 31. december 2010</b>	<u>88.603</u>	<u>83.592</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

	2010	2009
		tkr.
<b>1 Statstilskud</b>		
Undervisningstaxameter	128.155.689	95.460
Fællesudgiftstilskud	23.123.942	20.352
Bygningstaxameter	13.420.729	1.744
Øvrige driftsindtægter	-13.259.121	-2.358
Særlige tilskud	831.851	5.832
	<u>152.273.090</u>	<u>121.030</u>
<b>2 Deltagerbetaling og andre indtægter</b>		
Deltagerbetaling	3.875.363	2.193
Anden ekstern rekvirentbetaling	9.824.928	11.486
Andre indtægter	2.838.711	5.090
	<u>16.539.002</u>	<u>18.769</u>
<b>3 Undervisningens gennemførelse</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	77.456.322	66.572
Afskrivning	3.227.215	3.150
Øvrige omkostninger vedr. undervisningens gennemførelse	14.067.693	9.900
	<u>94.751.230</u>	<u>79.622</u>
<b>4 Markedsføring</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	862.969	906
Afskrivning	80.398	79
Øvrige omkostninger vedr. markedsføring	1.842.672	2.234
	<u>2.786.039</u>	<u>3.219</u>
<b>5 Ledelse og administration</b>		
Løn og lønafhængige omkostninger	12.514.950	9.188
Afskrivning	1.229.279	1.179
Øvrige omkostninger vedr. ledelse og administration	4.124.536	3.429
	<u>17.868.765</u>	<u>13.796</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

	2010	2009
		tkr.
<b>6 Bygningsdrift</b>		
Løn og lønafhengige omkostninger	4.515.872	3.849
Afskrivning	1.083.073	327
Øvrige omkostninger vedr. bygningsdrift	10.971.351	5.174
	<u>16.570.296</u>	<u>9.350</u>
<b>7 Aktiviteter med særlige tilskud</b>		
Løn og lønafhengige omkostninger	3.691.098	5.509
Afskrivning	763.413	776
Øvrige omkostninger vedr. særlige tilskud	324.709	330
	<u>4.779.220</u>	<u>6.615</u>
<b>8 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter og andre finansielle indtægter	2.394.460	2.243
Kursgevinster på værdipapirer	522.355	771
	<u>2.916.815</u>	<u>3.014</u>
<b>9 Finansielle udgifter</b>		
Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger	41.425	57
Kurstab på værdipapirer	201.293	95
	<u>242.718</u>	<u>152</u>



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 10 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Undervisningsudstyr	Andet udstyr og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførsel
Kostpris 1. januar 2010	0	22.198.062	14.385.326	0
Årets tilgang	49.197.291	1.878.310	1.210.512	8.248.982
Årets afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2010	49.197.291	24.076.372	15.595.838	8.248.982
Akkumulerede af- og nedskrivninger 1. januar 2010	0	-14.670.045	-9.445.508	0
Årets af- og nedskrivninger	-747.666	-3.560.732	-2.074.980	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	0	0	0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31. december 2010	-747.666	-18.230.777	-11.520.488	0
<b>Bogført værdi</b>				
<b>31. december 2010</b>	<u>48.449.625</u>	<u>5.845.595</u>	<u>4.075.350</u>	<u>8.248.982</u>
Kontantvurdering af grunde og bygninger pr. 31. december 2010	<u>53.000.000</u>			

	2010	2009
<b>11 Egenkapital i øvrigt</b>		tkr.
Saldo 1. januar 2010	71.843.164	41.784
Årets resultat	34.730.639	30.059
<b>Egenkapital 31. december 2010</b>	<u>106.573.803</u>	<u>71.843</u>

#### 12 Andre forpligtelser

Der påhviler institutionen leasingforpligtelser svarende til et akkumuleret beløb på 1.098 tkr. Leasingydelserne udløber senest 2012.

Et eventuelt provenu ved salg inden for 10 år af institutionens ejendomme, der er erhvervet fra Staten v/Undervisningsministeriet den 1. januar 2010, skal tilbagebetales til undervisningsministeriet med 50 % af provenuet, efter medregning af modsvarende nyinvesteringer, såsom nybyggeri mv.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Særlige specifikationer

#### Honorar til revisor

	2010	2009
		tkr.
Lovpligtig revision	163.000	189
Andre ydelser end revision	105.052	140
	<u>268.052</u>	<u>329</u>

#### Momskompensation

Opgørelse af den samlede indberettede købsmoms, der er eller skal kompenseres af Undervisningsministeriet, jf. § 36 i Lov om institutioner for almengymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse m.v.

8.195	4.363
<u>8.195</u>	<u>4.363</u>

Den samlede indberettede købsmoms fordeles på:

Undervisningsområdet (drift)	493	338
Bygningsområdet (drift)	1.322	2.274
Fællesudgiftsområdet (drift)	2.906	577
Anlægsinvesteringer (anlæg)	3.474	1.174
<b>Indberettet købsmoms i alt</b>	<u>8.195</u>	<u>4.363</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Særlige specifikationer

#### Opgørelse af institutionens omkostninger i forbindelse med Statens Selvforsikringsordning

	2010	2009
	tkr.	tkr.
<i>Afholdte selvforsikringsudgifter:</i>		
Heraf udgifter vedrørende:		
Løsøre (udstyr, maskiner og lign.)	65	6
Motorkøretøjer	61	52
Erstatningsansvar	0	6
Tjenesterejser	0	0
Tab som følge af ansattes berigelsesforbrydelser	0	0
<i>Beløb for ikke-genanskaffede genstande:</i>		
Heraf vedrørende:		
Løsøre	0	0
Motorkøretøjer	0	0
<b>Samlede selvforsikringsomkostninger i regnskabsåret</b>	<b>126</b>	<b>64</b>
<b>Institutionens selvrisiko i regnskabsåret</b>	<b>1.688</b>	<b>1.393</b>

Ovenstående opgøres i overensstemmelse med Undervisningsministeriets "Retningslinjer for administration af statens selvforsikringsordning vedr. statsinstitutioner, institutioner for erhvervsrettet uddannelse, institutioner godkendt efter lov om institutioner for almen voksenuddannelse m.v., Centre for Videregående Uddannelse og andre selvejende institutioner for videregående uddannelser på Undervisningsministeriets resortområde".

#### Opgørelse af anden tilskudsfinansieret aktivitet, f.eks. forsøgs- og udviklingsprojekter finansieret af særlige tilskud, herunder EU-socialfondsmidler Nordisk Råd-midler m.v.

	2010	2009
	tkr.	tkr.
<i>Resultatopgørelse over anden tilskudsfinansieret aktivitet i hovedtal:</i>		
Indtægter	1.903	3.348
Direkte og indirekte lønomkostninger	-782	-5.197
Andre direkte og indirekte omkostninger	-366	-919
	<b>755</b>	<b>-2.768</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Særlige specifikationer

#### Personaleomkostninger

	2010	2009
	tkr.	tkr.
Lønninger	89.314	77.733
Pensioner og andre omkostninger til social sikring	9.727	8.292
	<u>99.041</u>	<u>86.025</u>
 Antal ansatte (årsværk)	 <u>218,2</u>	 <u>187,9</u>

#### Indtægtsdækket virksomhed IDV

	2010	2009	2008	2007	I alt
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Indtægter	3.754	5.164	8.710	1.795	19.423
Direkte og indirekte lønomkostninger	-483	-2.643	-6.114	-981	-10.221
Andre direkte og indirekte omkostninger	-1.654	-1.498	-2.392	-253	-5.797
	<u>1.617</u>	<u>1.023</u>	<u>204</u>	<u>561</u>	<u>3.405</u>
 Egenkapitalen	 <u>3.405</u>	 <u>1.788</u>	 <u>765</u>		